

Agility Transformation

Agile и Scrum на службе бизнеса

Natalia Naumenko

22.09.2016

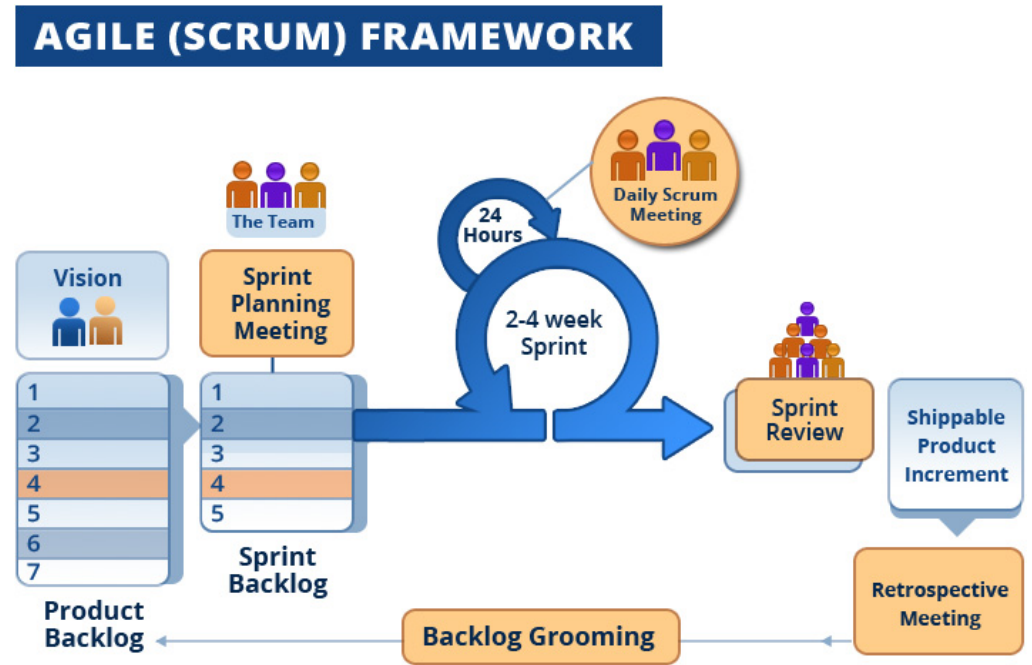
ЗАДАЧА придумать и рассчитать сроки внедрения
альтернативного типа бизнеса для выбранной компании

Техники

6 THINKING HATS



SCRUM



ОГРАНИЧЕНИЯ

- Функциональная структура
- Жесткие SOX (example) контроли
- Нет выделенного ресурса
- Прописаны процедуры по работе каждого из подразделений

ЗАДАНИЕ

- Выбрать SCRUM процедуру (у ведущих)
- Получить раздатки от ведущих
- «TOP mng»? – 7? человек – работают индивидуально дальше
- РП – 7? человек – работают в командах
- TOP mng сообщает задание РП (название отрасли и ожидания)
- TOP mng записывает себе на листике, что сообщил РП
- РП в командах озвучивает задание и управляет работой
- Составить план действий
- Озвучить сроки реализации
- Презентовать в течение 2 минут решение
- Работа в командах идет по выбранной SCRUM процедуре в течение всего выполнения упражнения, включая презентацию
- Длительность 15 минут + 2 минуты на каждого

ЗАДАЧА: придумать и рассчитать сроки внедрения альтернативного типа бизнеса для выбранной компании

ЗАДАНИЕ

На цветных листиках по идее от каждого участника в каждой шляпе

Простой и практический способ преодолеть все трудности мышления – эмоции, путаницу и беспомощность при решении проблем – примерить на себя только одну из шляп за раз!

Что мы знаем о проблеме?
Какой информации не хватает?
Акцент на фактах!
НИКАКИХ ЭМОЦИЙ!



Белая шляпа.
Факты.



Красная шляпа.
Эмоции.

Что мы переживаем по этому поводу?
Что говорит нам интуиция?
НИКАКИХ ОБОСНОВАНИЙ!

Какие перспективы?
Какие положительные стороны, преимущества и достоинства?



Желтая шляпа.
Возможности.

**Шесть шляп мышления —
Эдвард де Боно**



Синяя шляпа.
Смысл.

Координация работы.
Управление процессом.
ВЫБОР ШЛЯП!
Организация работы.
Фиксация результатов.

Какие новые идеи?
Нестандартный подход,
нетрадиционные решения.
Разрушение стереотипов!



Зеленая шляпа.
Креатив.



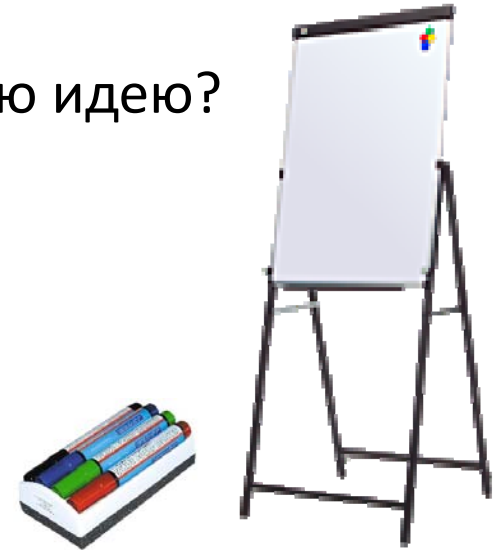
Черная шляпа.
Критика.

Все нерадужные перспективы.
Критическое отношение.
«Подводные камни».
Пессимистичные прогнозы.

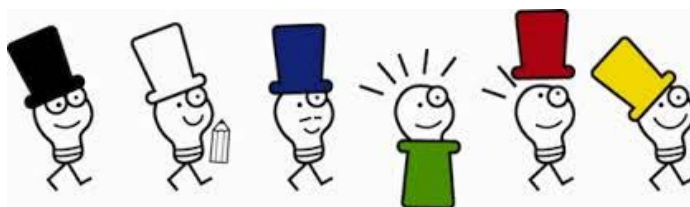
Голосование

Решите внутри команд:

- Какая команд и ТОП максимально одинаково поняли друг друга?
- Какая команда максимально четко презентовала свою идею придерживаясь выбранной техники?
- Кто из ТОПов максимально четко презентовал свою идею?
- РП каждой команды, сообщите решение команды



Вопросы?



СПАСИБО! 😊