

Alfa Agility Transformation

Agenda

1. Как было.
2. Как есть....и будет
3. Agility Transformation
4. Применимость
5. Условия применения
6. Что дальше....

1. Как было.

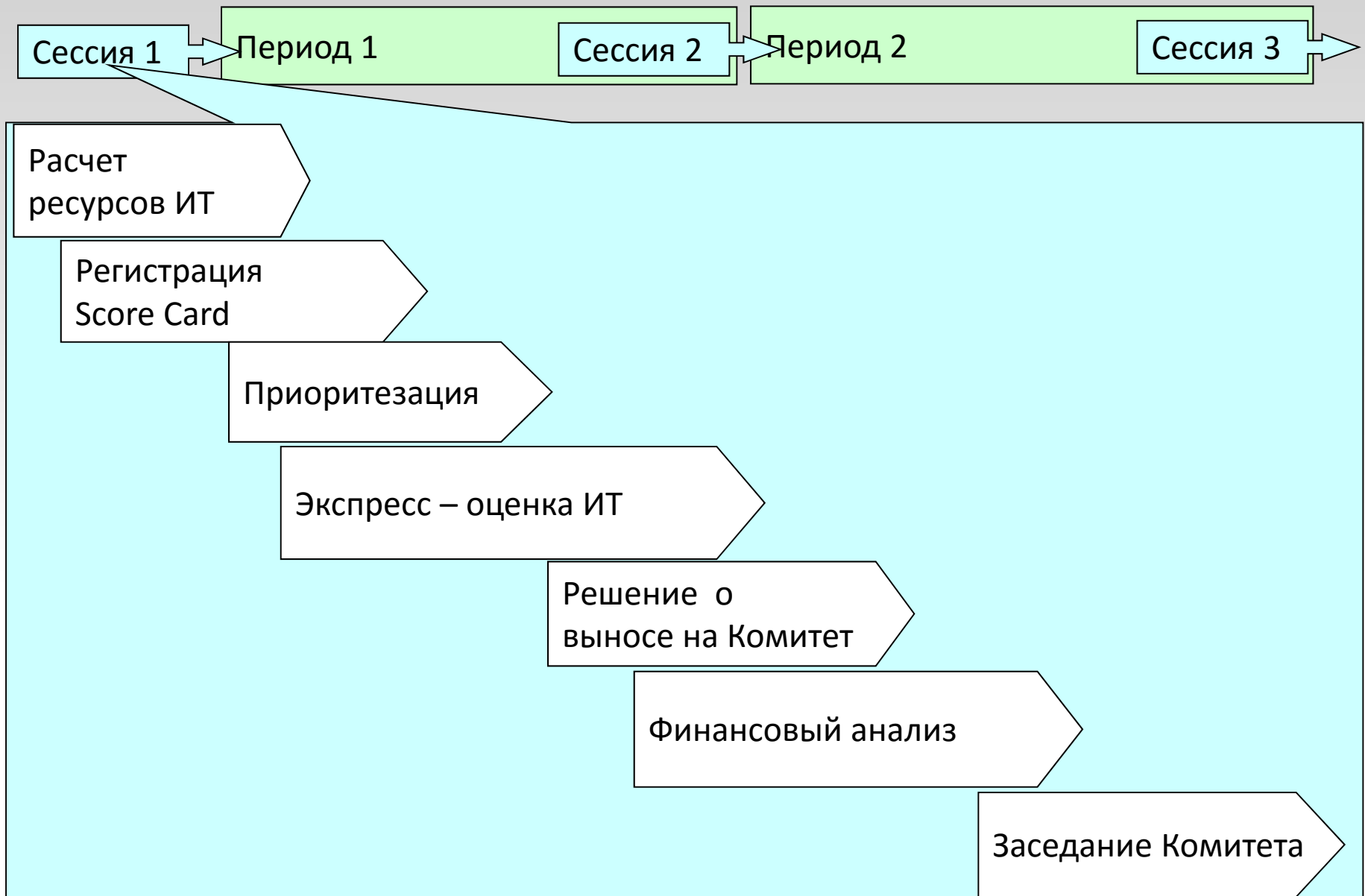
-НУЖНО ПРОСТО НАПРЯЧЬСЯ, И ВСЁ ПОЛУЧИТСЯ!



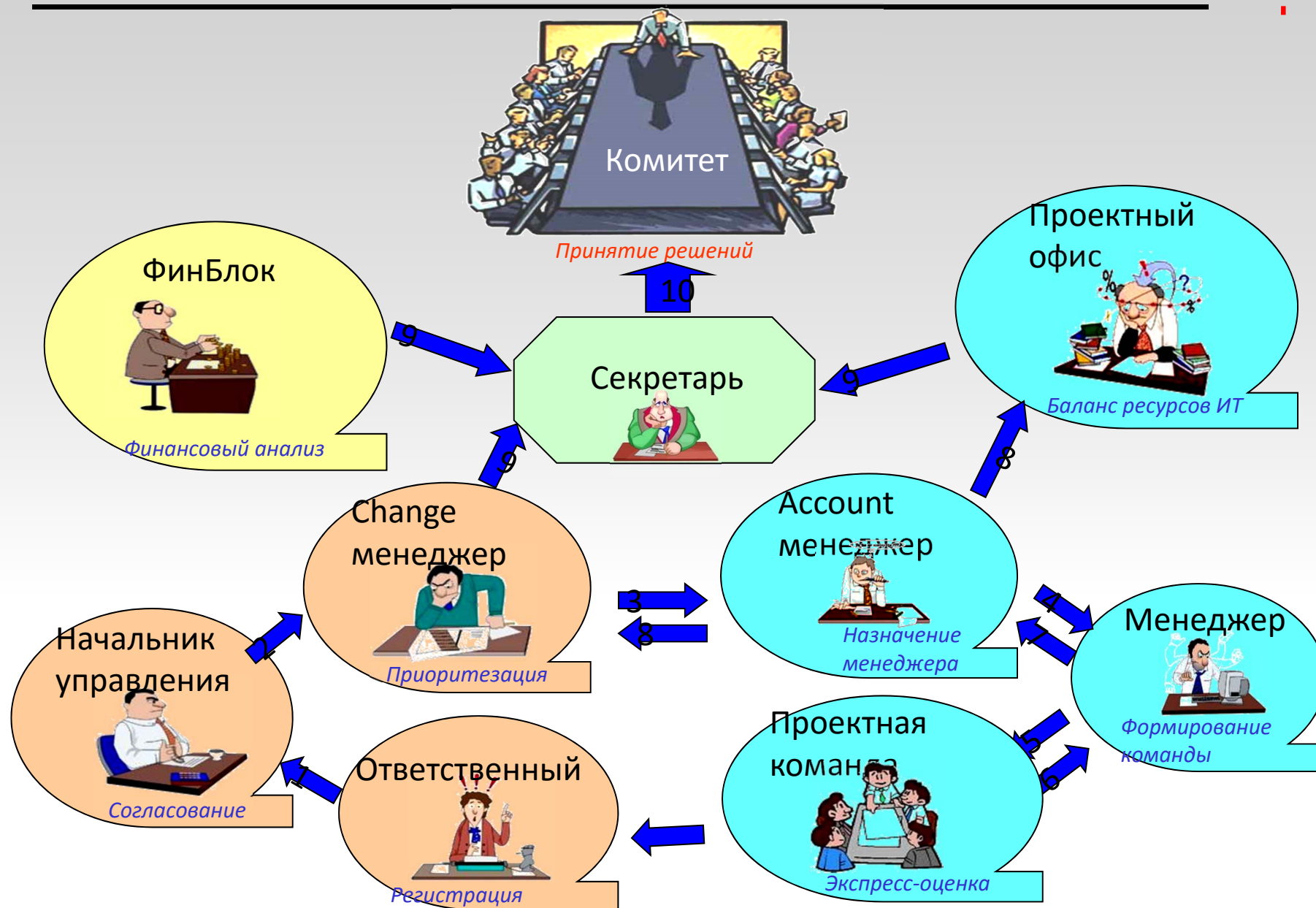
1. Как было. Итоги

Название	Кол-во
Количество выполненных задач	1000
Брошенные задачи	300

2. Как есть...и будет. Общий процесс



2. Как есть...и будет. УКИТ-ный процесс в Ролях



2. Как есть...и будет. Достоинства

- Сознательный подход к выполнению задачи
- Приоритезация задач
- Выделение ресурсов
- Определение сроков (?!).
- Бюджетирование
- Понимание фин. эффекта

2. Как есть...и будет. Недостатки

- Фактическое отсутствие выделенной команды.
- Отсутствие гибкости на рыночные изменения
- Зависимость от более приоритетных задач
- Малая вовлеченность бизнес подразделений

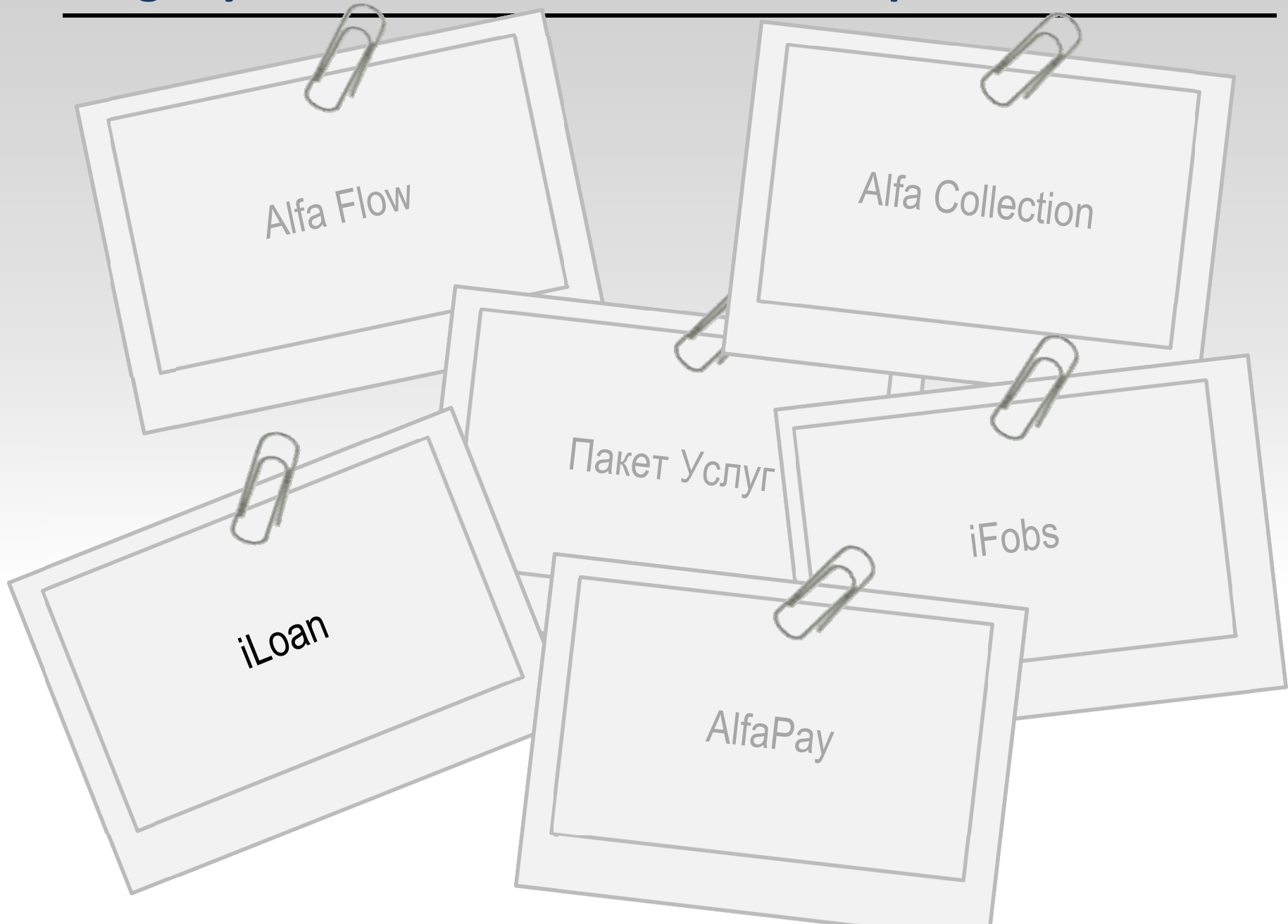
3. Agility Transformation. Первые шаги

Январь-февраль 2016 проведено обучение.

В обучение участвовали:

- Бизнес (Розница, Массовый, Корпоративный)
- ИТ-развитие
- ИТ-сопровождение
- Опер-блок, ИБ

3. Agility Transformation. Пилотные проекты



3. Agility Transformation. Первая реакция. iLoan



3. Agility Transformation. Результаты пилота

Все 6 проектов в целом были успешными, при этом Бизнес:

- Стал лучше понимать проекты, за счет активного участия
- Мог по ходу корректировать требования (управление бэк логом)
- Реагирование на изменения рынка

3. Agility Transformation. Наши правила.

- Обязательные stand up
- Один владелец продукта. (Один ответственный от Бизнеса)
- Выделенная команда
- Квалификация команды на одном уровне

4. Что? Когда? Из практики

Agile:

Доработка существующего продукта.

Waterfall:

Начинаем все с нуля.

5. Условия внедрения.

- Готовность компании к изменениям
- Наличие драйвера (из руководства)
- Обучение
- Быстрое применение

6. Что дальше....



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

