



# ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ И ИНТЕРЕСЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

ОБЕСПЧЕНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ  
РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА ПРИ  
ИЗМЕНЕНИИ КПЭ

МЕТИНВЕСТ ИНЖИНИРИНГ

КЫРИЙ АНДРЕЙ

## **Общая часть**

Проблематика и сложности проектов

Бизнес альтернативы, стратегическое прогнозировании и планирование проектов (на примере проекта)

Мониторинг и обновление КПЭ проектов

Подведение итогов

# МЕТИНВЕСТ ИНЖИНИРИНГ В ЦИФРАХ



Портфель проектов на 2013-2022 гг.



Персонал инжиниринга



Ресурсы для выполнения СМР



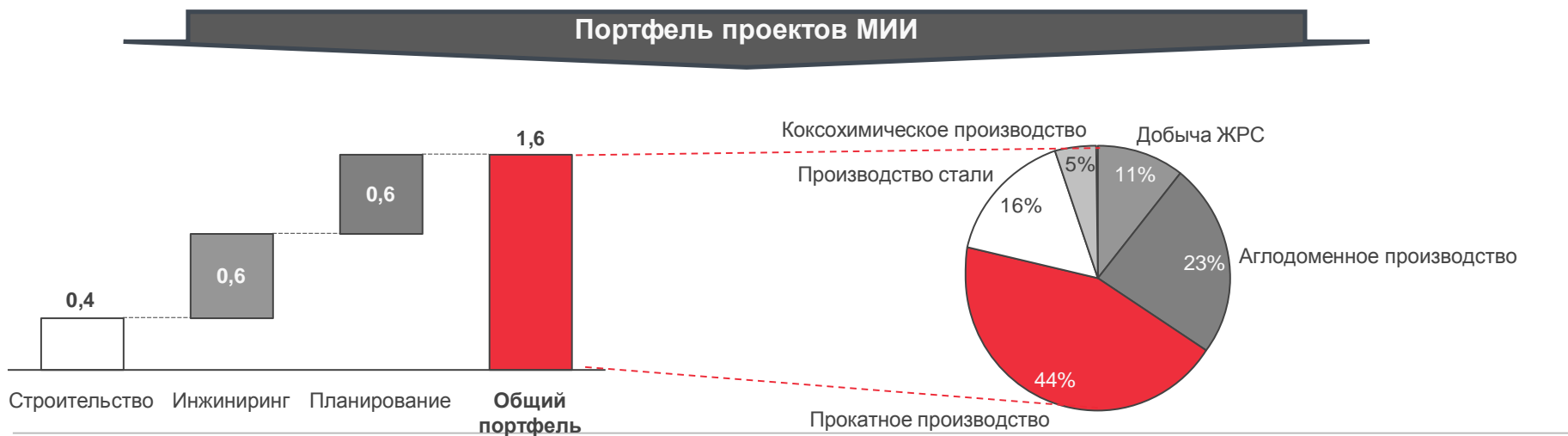
Оборот компании: 2013 г. \_\_\_\_\_, 2014 г. \_\_\_\_\_, 2015 г. \_\_\_\_\_, п2016 г. \_\_\_\_\_



Портфель контрактов



Контракты с крупными мировыми поставщиками ТО

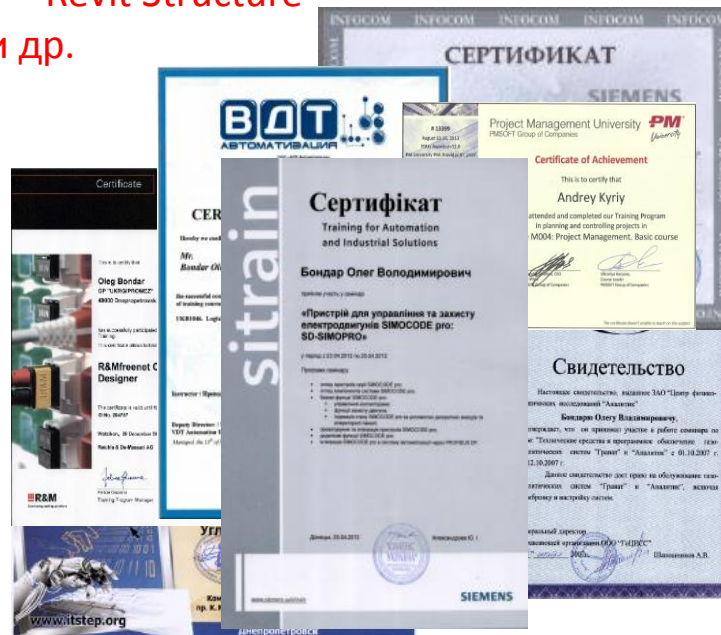


# СТРУКТУРА И ПЕРСОНАЛ

Функциональное направление	
Квалифицированные руководители проектов	
Инвестиционный анализ и Project Controls	
Организация строительства и технический надзор	
Закупки и логистика	
Проектирование	
Администрирование	

## Сертификаты

- Квалификационные сертификаты (инженеры технадзора, ГИП и пр.)
  - Primavera P6
  - PMP, IPMA
  - Project Controls
  - Cost Engineering
  - AutoCAD, Autodesk Inventor, Autodesk Revit Architecture
  - Revit Structure
- и др.



## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- **Создание предмета дискуссии с целью поиска вариантов решения - какие результаты проектов все еще нужны стейкхолдерам на пороге завершения**

# СОДЕРЖАНИЕ

Общая часть

**Проблематика и сложности проектов**

Бизнес альтернативы, стратегическое прогнозировании и планирование проектов (на примере проекта)

Мониторинг и обновление КПЭ проектов

Подведение итогов

# ФАКТОРЫ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ



- Проект может быть успешным в одной области, но не успешным в другой
- Разные горизонт рассматривания проекта
- Разные КПЭ ЛПР
- Влияние проекта на стратегию
- Влияние стратегии на проект
- Проект заложник противостояния стратегий
- Изменение ожиданий по проекту

# ФАКТОРЫ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Большой объем работ

Высокая стоимость работ

Масштабный проект

Велика цена ошибки

Сложный проект

Проект, осуществляемый в крупной организации

Большое количество взаимосвязей между участниками проекта

Возможны значительные изменения в проекте

Возможны значительные изменения окружения

Заданы жесткие сроки

Ресурсы проекта ограничены

Требуется высокое качество

Напряженный бюджет





# СОДЕРЖАНИЕ

Общая часть

Проблематика и сложности проектов

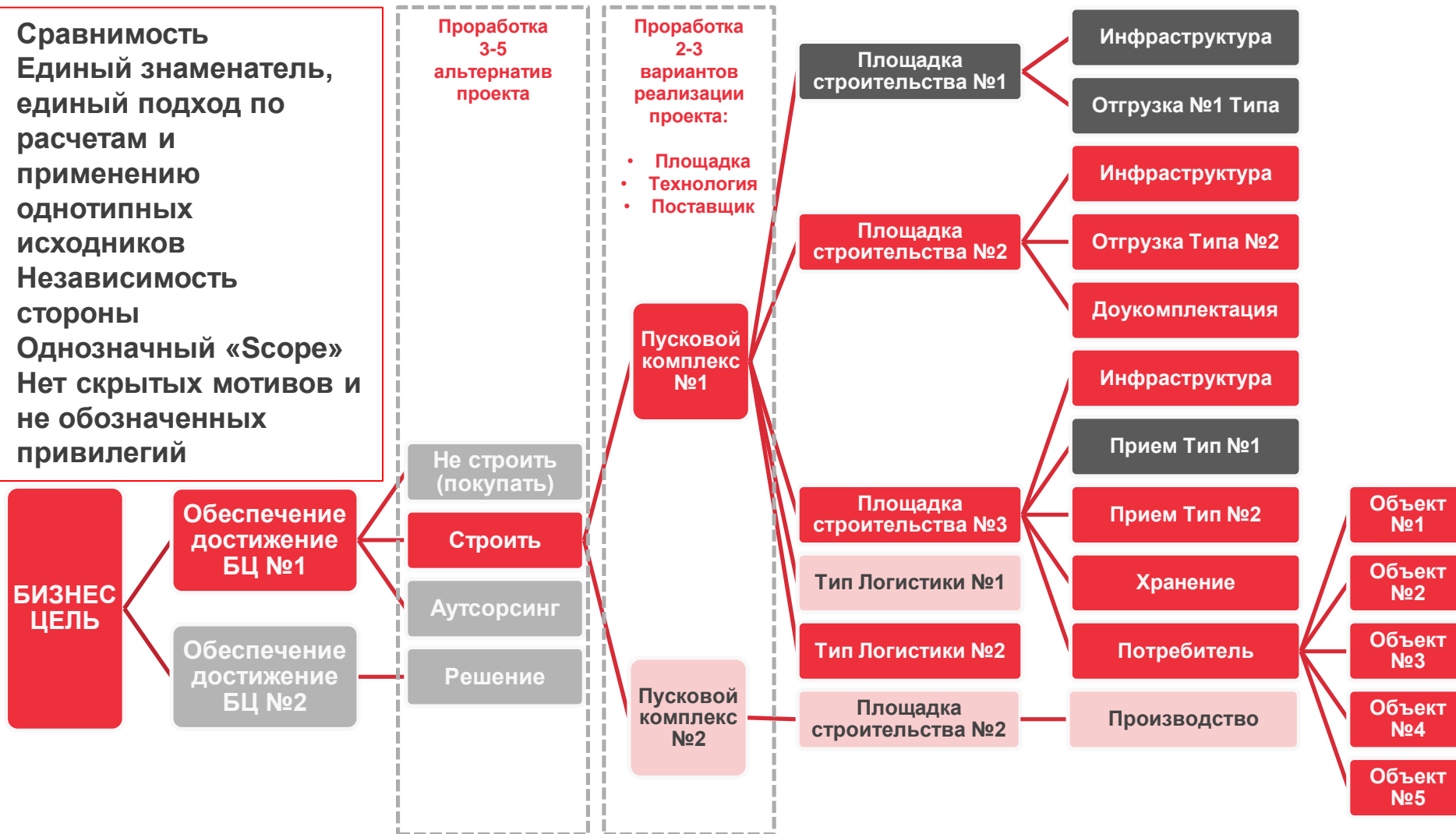
**Бизнес альтернативы, стратегическое прогнозировании и планирование проектов (на примере проекта)**

Мониторинг и обновление КПЭ проектов

Подведение итогов

# СХЕМА БИЗНЕС ПРОЦЕССА ПРОЕКТА

- ❑ Сравнимость
- ❑ Единый знаменатель, единый подход по расчетам и применению однотипных исходников
- ❑ Независимость стороны
- ❑ Однозначный «Score»
- ❑ Нет скрытых мотивов и не обозначенных привилегий



# СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОЕКТА



# РОЛЬ РП В ПРОЕКТЕ

## Области знаний

Управление интеграцией
Управление содержанием
Управление временем
Управление стоимостью
Управление качеством
Управление ресурсами
Управление коммуникациями
Управление рисками
Управление закупками
Управление заинтересованными сторонами

УПРАВЛЕНИЕ  
РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА

Управление интеграцией

80%  
Времени

Управление  
коммуникациями

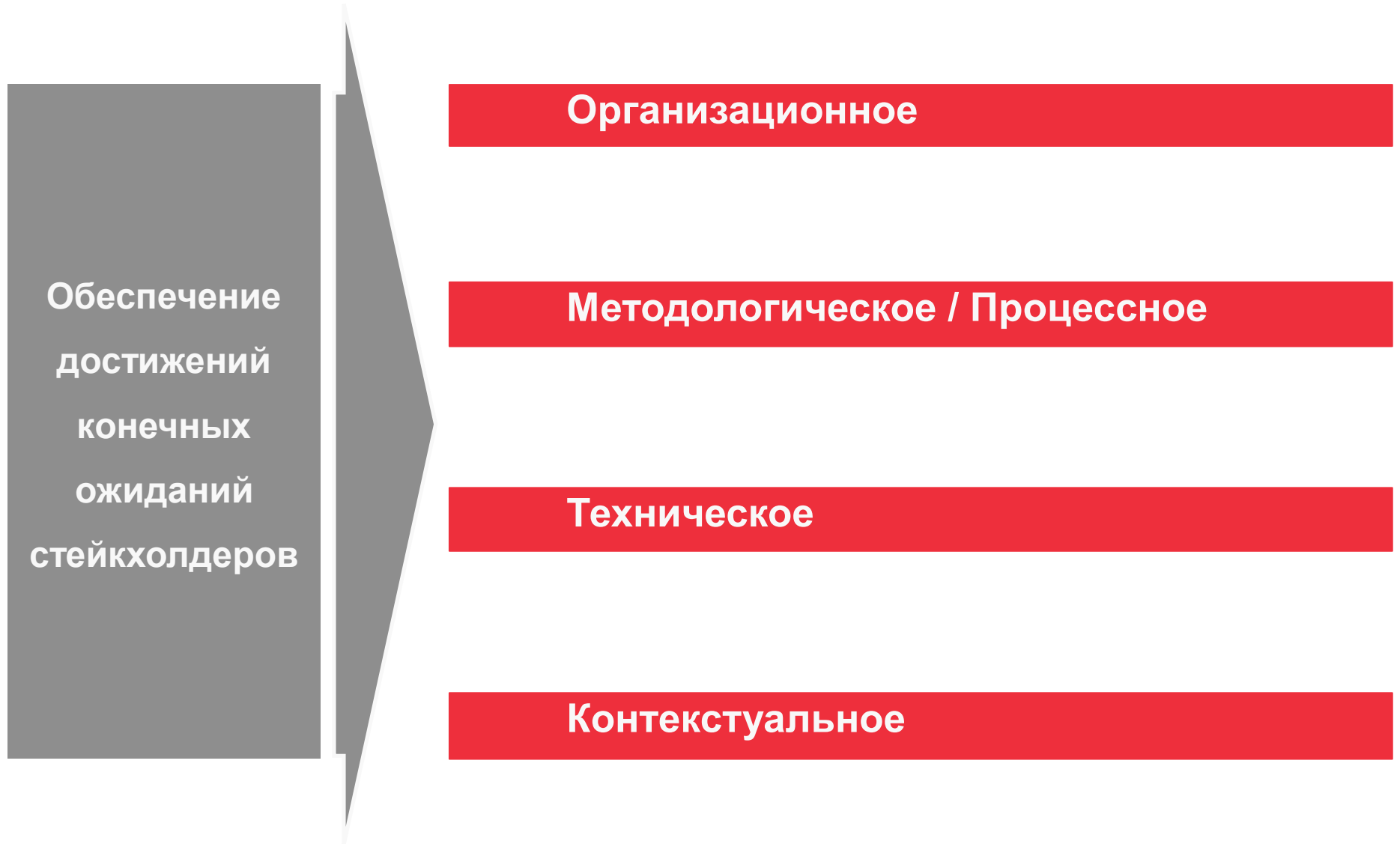
Общие число каналов коммуникаций =  
$$\frac{n*(n-1)}{2}$$
  
n – количество участников

ИСПОЛНЕНИЕ  
РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА

# СОДЕРЖАНИЕ

- Общая часть
- Проблематика и сложности проектов
- Бизнес альтернативы, стратегическое прогнозировании и планирование проектов (на примере проекта)
- Мониторинг и обновление КПЭ проектов**
- Подведение итогов

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТИЖЕНИЙ КОНЕЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



# МОНИТОРИНГ И ОТЧЕТНОСТЬ ПРОЕКТОВ

## Период мониторинга и неопределённость в проекте



## Качество управления определяет:

- Управляемые сроки проекта
- Управляемый бюджет проекта
- Достижение утвержденных показателей проекта
- Объем и стоимость дополнительных работ
- Порядок и сроки решения проблем

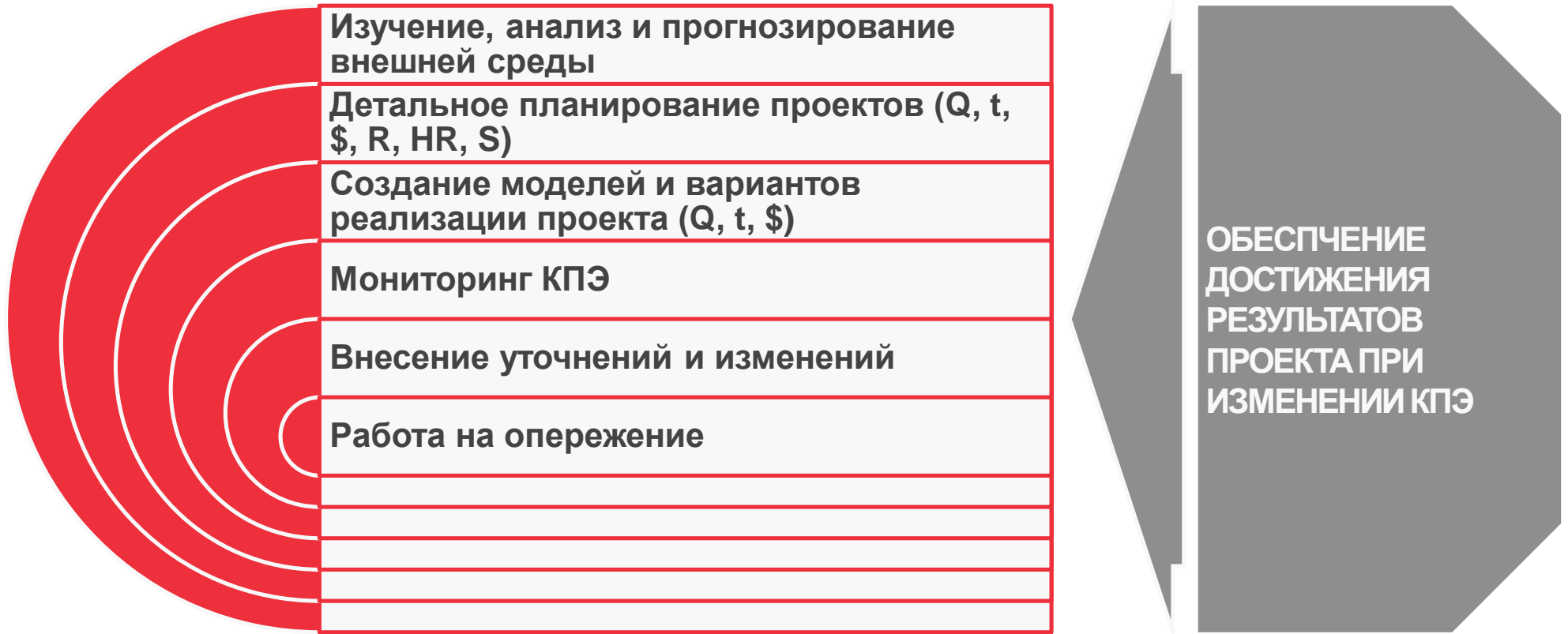
## Разработка, обновление бизнес кейса проекта

## Мониторинг КПЭ проекта

## Поэтапный процесс реализации проектов



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТИЖЕНИЙ КОНЕЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





# СОДЕРЖАНИЕ

- Общая часть
- Проблематика и сложности проектов
- Бизнес альтернативы, стратегическое прогнозировании и планирование проектов (на примере проекта)
- Мониторинг и обновление КПЭ проектов
- Подведение итогов

## ВЫВОДЫ И ИТОГИ

- **Создание предмета дискуссии**

- **Получение информации для поиска ответов и решений в среде своих проектов**

- **Чем сложнее бизнес-проблема, тем больше ценности содержит ее потенциальное решение и тем меньшее число людей способны это понять, чтобы оказать сопротивление соответствующей новаторской идее  
(P2M)**

**Спасибо  
за внимание!**

**Кырий Андрей**

+380 67 543-28-06

[andrey.kyriy@metinvestholding.com](mailto:andrey.kyriy@metinvestholding.com)

[www.metinvestholding.com](http://www.metinvestholding.com)