



**«Проектные служащие», или как проектные менеджеры
меняют культуру государственных учреждений.
«Mission is possible?»**

Національний банк України
Департамент стратегії та реформування
Відякін Михайло Миколайович

PM Community Meeting
Київ, 15.12.2016

РАЗМЫШЛЕНИЯ

- Хотите ли вы изменений в государственном управлении?
- Работали ли вы в государственных учреждениях?
- С чем «необычным» сталкивается человек, пришедший с рынка работать в государственные органы?
- Почему проектный подход боятся «старожилы» кабинетов?
- Может ли проектный офис гарантировать неизбежность изменений и невозможность реверса?

КУЛЬТУРА ВНУТРИ БОЛЬШОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НЕОДНОРОДНАЯ



ТРУДНОСТИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖЕРА



ОБЛЕГЧЕНИЕ В ВОВЛЕЧЕНИИ ФУНКЦИЙ ИЗНУТРИ

BANK ID

NEW SUPERVISION
vs SREP

ПК КР
vs SAP HR



PAPERLESS

CASHLESS

NON-CORE OUT

CREDIT PROCESS

CENTRALIZATION

COMMITTEES

FX LIBERALIZATION

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС – ТОЛЬКО НАЧАЛО (ОПЫТ НБУ)

2014-2015

**НАЧИНАЛИ /
ПЛАНИРОВАЛИ**

**Проектный офис НБУ
(управляющий)**

2016-2017

ПОЛУЧИЛОСЬ

**Проектный офис НБУ
(управляющий +
методологический)
+ управление бюджетами**

Процесный офис

**Офис реформы
финансового сектора
Украины до 2020**

**Стратегическое
планирование (NEW!)**

**Департамент
стратегии и
реформирования**

ПОДДЕРЖКА HR КРИТИЧНА ДЛЯ ВНУТРЕННИХ ИЗМЕНЕНИЙ



Корпоративна культура HR портал

Корпоративна культура

Загальна інформація

- Презентація
- Результати дослідження корпоративної культури
- Відео
- Графік
- Перша зустріч робочої групи
- Друга зустріч робочої групи

Робоча група

- Презентація
- План-графік
- Список учасників
- План дослідження КК
- Перша зустріч 15.08.2016

Корисна інформація

Корпоративна культура

– це сукупність

моделей поведінки (компетенції),

набутих організацією в процесі

адаптації до зовнішнього середовища (місія)

та внутрішньої інтеграції (стратегія),

що показали свою ефективність та

розділяються більшістю членів організації (візія, цінності).



ВНУТРЕННЯЯ КУЛЬТУРА НБУ – ЦЕННОСТИ 2016



ИЗМЕНЕНИЯ. ДОСТИЖЕНИЯ?

-6500

FTE
(с 12 000 FTE в
начале 2014)

98.7%

«transparency index»
of the banking system

81

проект прошёл через
Комитет по управлению
изменениями НБУ
(2015-2016)

-5

Членов Правления с 11
в 2014 г до 6 в 2015

84

Banks removed from
the market (-45%)

11

проектов закрыто
(2015-2016)

9

Комитетов Правления
создано для качественного
принятия решений и
вовлечения подразделений

100%

banks' related parties will
be identified till YE2016

48

проектных менеджеров
работают над выполнением
зарегистрированных проектов

ПРІОРИТЕТИ НБУ: ІНСТИТУАЛІЗАЦІЯ ЗМІН І РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО СЕКТОРА



Усі ініціативи, які входять до етапу Трансформація II, складаються з двох частин:

(1) продовження внутрішніх трансформацій, реорганізація і інтеграція Візії і Цінностей у процес та

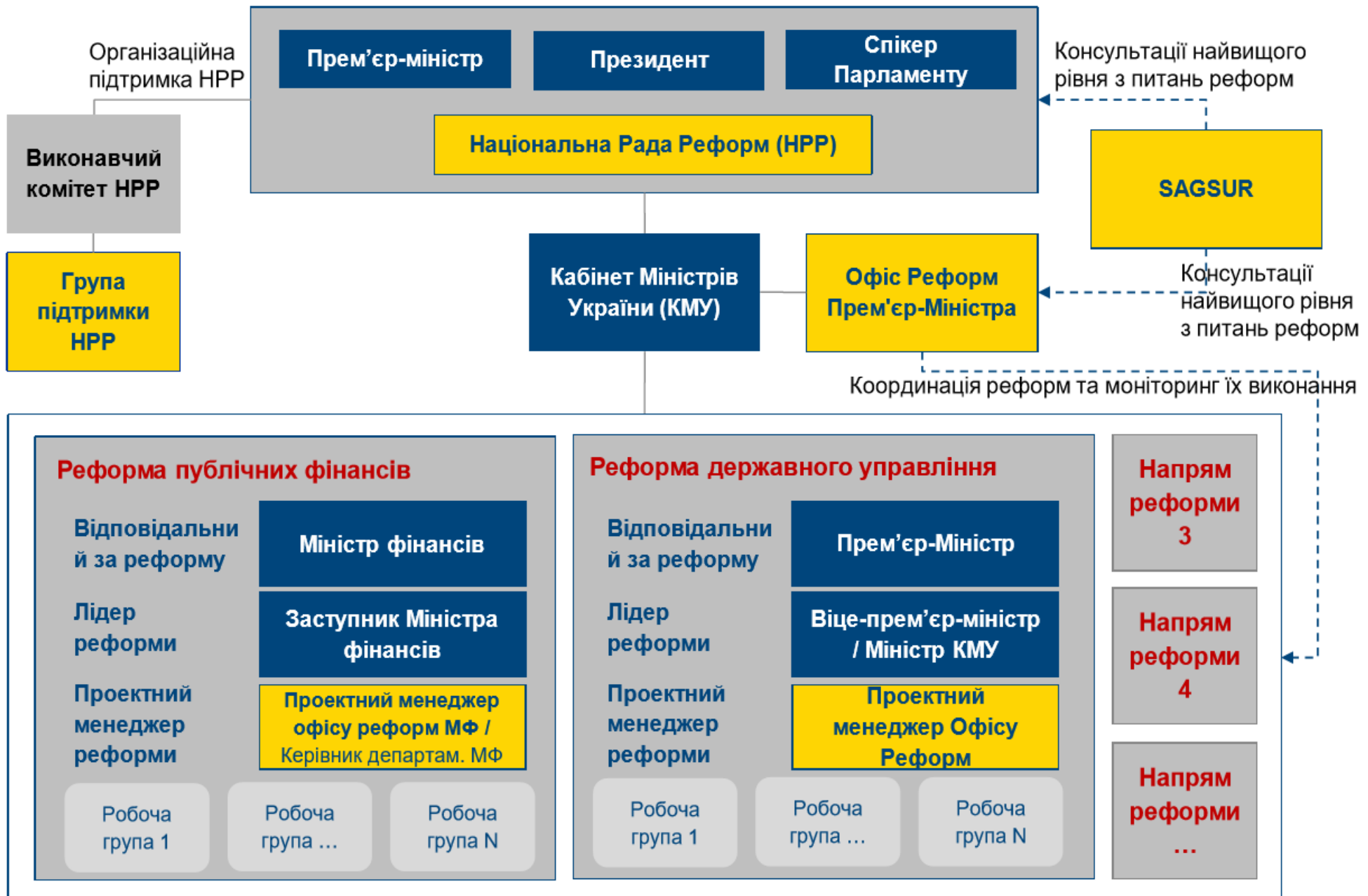
(2) зосередження уваги на зовнішніх функціях та імплементація проектів за Комплексною програмою розвитку фінансового сектора до 2020 року

1) Один великий наглядовий проект включає: A.3,4,5,6,7,8,10,11,17, B.3,4,5,8.

2) Сюди входять: A13,15,16,19,20,22,23 тощо

Нашими пріоритетами у 2016 році є зосередження уваги на наших основних функціях з метою забезпечення економічної стабільності, а також продовження трансформацій НБУ з метою створення сучасного, ефективного центрального банку, зосередженого на досягненні своїх основних цілей

НОВА АРХІТЕКТУРА РЕФОРМ



- 1 *Зміни можливі.*
Зміни залежать від нас з вами.
- 2 *НБУ – в авангарді змін.*
Це цікаве місце роботи.
- 3 *Залучайтеся.*
Ваші ідеї та ініціативи важливі!

WE ARE OPEN FOR YOUR COMMENTS, IDEAS AND INITIATIVES !

MYKHAILO VIDIAKIN

Director of Strategy and
Reforms Department
National Bank of Ukraine

+38097-9261101

Mykhailo.Vidiakin@bank.gov.ua

9 Instytutska St., Kyiv, 01601, Ukraine

www.bank.gov.ua

Follow NBU:

- [facebook.com/NationalBankOfUkraine](https://www.facebook.com/NationalBankOfUkraine)
- twitter.com/NBUkraine
- [youtube.com/channel/UCLWsi-3SHrFwwyb0AceOgHQ](https://www.youtube.com/channel/UCLWsi-3SHrFwwyb0AceOgHQ)
- [instagram.com/national_bank_of_ukraine/](https://www.instagram.com/national_bank_of_ukraine/)
- [flickr.com/photos/134562672@N08](https://www.flickr.com/photos/134562672@N08)

Useful links:

- **Комплексна програма розвитку фінансового сектору України до 2020 року**
https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=32802659&cat_id=32893159
- **Національна Рада Реформ**
<http://reforms.in.ua/>