



COMMUNITY
people & projects hub

ВСТРЕЧА PM COMMUNITY

16 февраля 2017 года





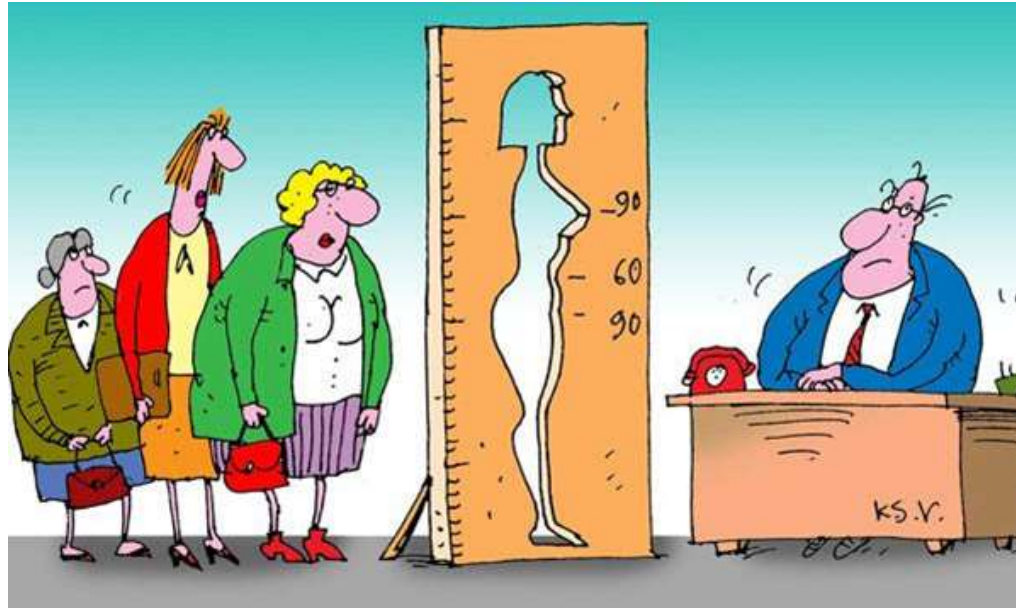
Тема встречи:

ПРОЕКТЫ И РЕСУРСЫ
Как делать больше
за меньше ?

17:00 — 20:30



Принимать решения?
Осуществлять выбор?
А по каким критериям?



Примеры:

- Доходность
- Рост ... (продаж/клиентской базы/...)
- Привлекательность для клиента/заказчика
- Повышение производительности, улучшение качества обслуживания ...

Определение портфеля. Приоритезация категорий проектов. Пример

Приоритет	Категория проекта
1	Проекты, выполняемые с целью исполнения требований регулирующих и контролирующих организаций
2	Стратегические проекты
3	Проекты, базовые для стратегических
4	Проекты, определенные инвестором как обязательные
5	Проекты Программы развития сети продаж (кроме стратегических)
6	Проекты Программы внедрения и развития информационных технологий и безопасности
7	Другие проекты

Инструменты.

Попарное сравнение проектов по одному критерию

	PROJECT A	PROJECT B	PROJECT C	PROJECT D	PROJECT E	PROJECT F	RANK	
PROJECT A		1	1	1	1	1	5	First Priority
PROJECT B	0		0	1	1	0	2	
PROJECT C	0	1		1	1	0	3	
PROJECT D	0	0	0		1	0	1	
PROJECT E	0	0	0	0		0	0	Last Priority
PROJECT F	0	1	1	1	1		4	

Figure 5-6. Single-Criterion Prioritization Model

Инструменты.

Многокритериальная скоринговая модель

SCORING MODEL		Evaluation			Score	Total
List of Criteria	Weight	Low	Medium	High		
Criteria 1	20%	0	5	10	10	2
Criteria 2	20%	0	5	10	10	2
Criteria 3	10%	0	5	10	5	0.5
Criteria 4	15%	0	5	10	10	1.5
Criteria 5	5%	0	5	10	5	0.25
Criteria 6	5%	0	5	10	0	0
Criteria 7	5%	0	5	10	10	0.5
Criteria 8	5%	0	5	10	5	0.25
Criteria 9	10%	0	5	10	0	0
Criteria 10	5%	0	5	10	5	0.25
TOTAL WEIGHT = 100%					TOTAL SCORE	7.25

Figure 5-8. Multi-Criteria Scoring Model

- 1.Перечень критериев
- 2.Вес каждого критерия
- 3.Шкала оценки

Как определить приоритеты между проектами?

CELEBRATE
DIVERSITY

EUROvision
SONG CONTEST
KYIV 2017

Дополнительные правила

- ✓ Что делаем, если ранги проектов совпадают:
 - У проектов в одном портфеле?
 - У проектов в разных портфелях?
 - У проектов, которые соответствуют разным стратегическим целям?

- ✓ С какими стейкхолдерами общаемся:
 - ✓ Инвестиционный комитет
 - ✓ Топ-менеджеры компании (министерств и ведомств)
 - ✓ Представители громад и бизнеса



Бесплатные
семинары
и вебинары



COMMUNITY
Connecting people and projects



Дискуссионные клубы –
открытая площадка
для общения и обмена
опытом проектных
менеджеров



Рейтинг
проектного
менеджмента



Вакансии и резюме
проектных менеджеров



Международный
форум проектного
менеджмента

