

# КАК СОБРАТЬ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ИЗ ПОДРУЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ?

Анна Яблонская, 2017



**lifecell**

# Вводные

1. Вы работаете в большой компании
2. Вы работаете в департаменте организационного развития, к которому все приходят жаловаться на воркload
3. Вы решаете выяснить, чем заняты те, кто уже работает в компании
4. Каждый второй говорит, что занят «в проектах»
5. В задаете себе и окружающим вопрос «в каких таких проектах?»
6. Попытки узнать сроки, приоритеты, занятость ресурсов – **безуспешны**
7. Попытки найти проектную документацию – **безуспешны**
8. Паника 😊
9. Вы решаете продвигать идею создания проектного офиса!



# Какой именно офис нужен?

## Методологический

- Создание и внедрение стандартов управления проектами в организации
- Совершенствование стандартов
- Консультирование сотрудников по стандартам

## Обучающий

- Привлечение внешних провайдеров для проведения обучения
- Разработка программ обучения
- Проведение тренингов, сессий по обмену опытом
- Наставничество



## Управляющий

- Непосредственное управление проектами

## Администрирующий

- Сбор данных о реализации проектов
- Предоставление сводного отчета руководству
- Ведение базы проектов
- Управление портфелем проектов

**Нужно все**



**Но у вас нет людей**





## Коммуникация

1. Встретьтесь с владельцами ресурсов внутри компании. Вам нужны люди. У них есть люди.

**! Заинтересуйте их**

2. Возьмите у каждого фамилии нескольких людей, которые сертифицированы как проектные менеджеры или имеют богатый практический опыт.

**! Поблагодарите.**

3. Объедините выбранных людей в виртуальный проектный офис. Соберите их.

**! Разделите с ними радость быть в этой группе.**

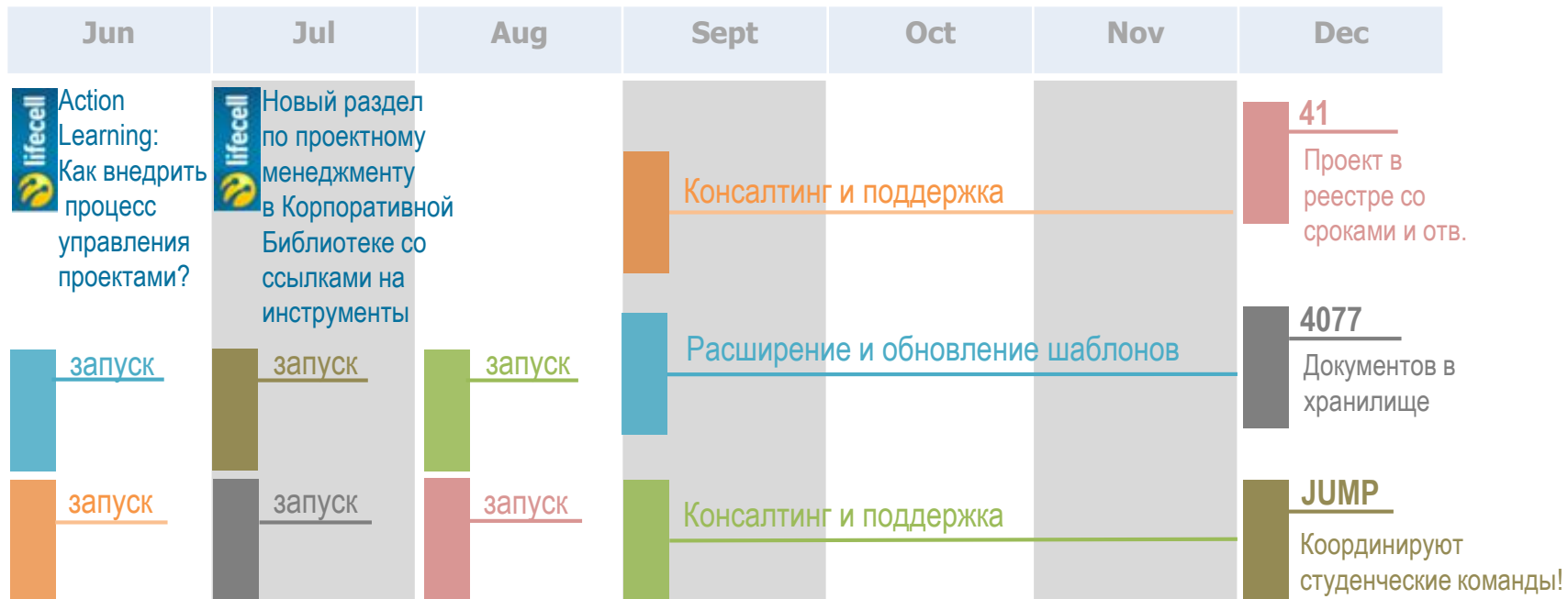
4. Привлекайте их к консультациям по проектам, написанию стандартов, методологий.

**! Поощряйте.**

# Процесс внедрения проектного менеджмента



# Что из этого может получиться



**Project Management: Basics**  
**Project Management: Communication in Team**  
**Project Management: Project Culture**  
 За 2016 прошли обучение - 73 человека

**Agile Project Management**  
 За 2016 прошли обучение 39 человек

**SPIDER PMP Preparation**  
 За 2016 прошли обучение 14 человек





# Соберите все инструменты



LIBRARY

MANUALS

ORGANIZATION

PROJECT MANAGEMENT

PROJECT DOCUMENTATION

PROJECT REGISTER

PROPS GROUP

## Welcome on PROps page!

***Project Review Operations (PROps) - a self-organized structure of those who wish to participate in matters of project governance and implementation of corporate projects.***

Now, with PROps you can:

- Personally impact the quality of projects in the Company
- Gain experience in project consultancy
- Share knowledge with experts of the Company
- Work on solving complex and interesting tasks that are critical to business



The mechanism is: upon a selected case we will arrange group of experts out of PROps team based on relevancy of their professional experience. Before the meeting PROps experts will receive a letter with a list of questions for the meeting. Each expert can participate in round tables in various projects. According to the results of the meetings improving actions will be taken.



If you want to join the PROps team



If you need help of PROps team experts



**THANK YOU!  
И ХОРОШЕГО ВЕЧЕРА**

